

Partie 2

Quels sont les objectifs des cabinets en 2024 ?

Comme chaque année, les cabinets ont été nombreux à dévoiler leur feuille de route à la LJA pour les prochains mois. Aperçu de la stratégie 2024 des acteurs majeurs de la place, en termes de recrutement, développement de nouvelles pratiques, déménagement ou encore gestion des équipes.

2024 marquera le 75^e anniversaire de la firme et sera l'occasion de célébrer nos succès, notamment grâce à une plateforme globale inégalée, une stratégie axée autour des pratiques transactionnelle et fiscale, dans un environnement pluridisciplinaire capable de répondre aux enjeux de nos clients partout dans le monde. Cette dynamique de succès repose sur trois piliers : nos clients, équipes et engagements ESG. Nos expertises sectorielles, notamment dans le luxe, la santé, les TMT, l'aéronautique ou les biens de consommation sont au cœur de ce dispositif. Nous continuerons de tisser des



liens forts avec des acteurs de premier plan dans chacune de ces industries et au-delà. L'autre priorité reste d'attirer et de fidéliser les meilleurs talents et de leur offrir un environnement authentiquement sûr et inclusif, garant de la performance et du plaisir de travailler ensemble. Enfin, l'engagement du cabinet autour des valeurs de respect, d'agilité et de rigueur se traduira par le parrainage de Morgane Patru, vice-championne d'Europe et vice-championne du monde de fleuret par équipes. En 2024, prêts ? Allez !
Éric Lasry, managing partner, Baker McKenzie

Le cabinet a pour objectif de renforcer son positionnement sur les problématiques nouvelles, telles que le droit pénal de la concurrence, l'IA, le mécénat dans le sport, les cryptomonnaies et le devoir de vigilance et de poursuivre l'extension de son réseau international – déjà fort de liens dans plus de 80 pays – en Afrique, en Inde et dans les pays scandinaves. Le cabinet soutiendra pleinement l'engagement de Marie-Alix Danton, secrétaire de la Conférence 2024, dans ses missions de défense pénale en faveur des plus démunis et poursuivra son implication dans la formation des nouvelles générations, en lançant un partenariat avec le master 2 de droit pénal international et des affaires de l'université Paris I.



Kiril Bougartchev, managing partner, Bougartchev Moyne & Associés

Nous continuerons de nous démarquer en restant à la pointe de l'innovation, en renforçant notre développement à l'international et en soutenant nos équipes. Nos nouveaux locaux nous permettront de poursuivre l'amélioration de l'accueil de nos clients, collaborateurs et salariés, avec l'obtention programmée d'un label Afnor dans le cadre notre engagement RSE. Nous stimulerons la croissance de nos équipes et le renforcement de nos expertises en immobilier, corporate, fiscal, droit public et IT, grâce à une approche novatrice de l'intelligence artificielle. Nous engagerons aussi un partenariat avec une étude notariale de premier plan, confirmant notre résolution d'innover et notre volonté d'ouverture à l'interprofessionnalité.



Philippe Pochet, président du directoire, FTPA

L'année 2024 marquera le 40^e anniversaire de la création du bureau de Paris et nous poursuivrons notre croissance. Ce développement s'articulera autour de nos axes stratégiques (M&A, ESG et digitalisation) et une collaboration accrue avec l'international, notamment grâce au partenariat avec KWM en Chine. Nous continuerons également à aligner notre stratégie avec les valeurs RSE du cabinet, d'une part, *via le pro bono* à travers notre partenariat avec l'AADH ; d'autre part, par notre engagement en faveur de la diversité et de l'inclusion, avec nos programmes tels que Women Pathways to Leadership, ou auprès de l'Autre Cercle pour les droits des personnes LGBT+.



Rémi Kleiman, senior office partner, Eversheds

Situé place de l'Opéra, le cabinet compte actuellement une trentaine d'avocats. Dans le cadre d'un plan de croissance global de la firme, notre projet est de doubler la taille du bureau de Paris d'ici deux à trois ans et de faire rayonner la marque Gowling WLG. Nous venons de renouveler notre bail et nos locaux ont la taille de cette ambition. La récente création d'une pratique arbitrage international à Paris, qui jouera un rôle moteur pour les pratiques en Angleterre, au Canada, en Allemagne, aux Émirats arabes unis, à Singapour et en Chine, est la première étape de cette stratégie de croissance. Nous entendons également capitaliser sur les pratiques et les secteurs fondamentaux que sont chez Gowling WLG l'immobilier et la propriété intellectuelle, l'énergie (nucléaire, renouvelable), la tech et la santé. Un associé responsable des sujets ESG/diversité vient également d'être nommé à Paris pour piloter et relayer la démarche ESG du cabinet autour de trois axes : la protection de l'environnement, l'inclusion et le bien-être de nos collaborateurs.



Céline Bey, co-managing partner, Gowling WLG